

REJOINDRE L'AVENTURE : LES PARTENARIATS DU CANADA EN ACTION

par: Palash Sanyal, IAS.A, GCB.D, PMP, CPF, M. Sc., M. Ing., M.S.

OCTOBRE 2025

À propos de la série « Grandes Idées »

Pour faire face à la complexité des enjeux actuels, le monde nécessite des idées audacieuses et avant-gardistes. Coopération Canada a donc invité des agentes et agents de changement à proposer des concepts catalytiques dans le cadre de l'appel à candidatures pour l'édition 2025 des Grandes Idées, édition 2025.

Les opinions exprimées dans le présent concept sont celles de l'auteur-riche et ne reflètent pas nécessairement les positions et les points de vue de Coopération Canada ni celles et ceux de ses membres. Les Grandes Idées sont publiées pour susciter un dialogue et inspirer l'innovation dans l'ensemble du secteur.

Résumé

Rejoindre l'aventure : les partenariats du Canada en action propose la création d'une plateforme nationale d'engagement civique reliant les Canadiennes et Canadiens à des mises à jour en temps réel sur les initiatives internationales soutenues par le Canada. En jumelant les participantes et participants à des projets à l'étranger et en recueillant leurs réflexions annuelles, cette initiative transforme l'aide internationale, souvent perçue comme une notion abstraite, en une expérience partagée et relationnelle — favorisant ainsi la confiance du public, l'apprentissage participatif et un sentiment renouvelé d'appropriation des efforts de coopération internationale du Canada.

Introduction

Les contributions du Canada à la coopération internationale sont considérables, mais elles s'inscrivent dans un paradoxe : elles jouissent d'une reconnaissance mondiale tout en demeurant largement invisibles sur la scène nationale. Pour la plupart des Canadiennes et des Canadiens, l'aide internationale demeure une notion abstraite - une simple ligne de poste budgétaire (si tant est qu'elle soit visible) - dont la gestion est confiée à des institutions et qui est déployée sans lien concret ni perceptible avec la population canadienne. Cette invisibilité alimente un sentiment de détachement et fragilise la *confiance* du public.

Rejoindre l'aventure : les partenariats du Canada en action propose un changement, une approche renouvelée en passant de l'aide institutionnelle à une présence participative. Grâce à une plateforme nationale d'engagement civique, les Canadiennes et les Canadiens peuvent suivre en temps réel l'évolution des projets soutenus par le Canada à l'étranger, qu'il s'agisse par exemple d'un programme de santé maternelle au Sénégal ou d'une initiative de résilience climatique au Bangladesh.

Les participantes et participants reçoivent chaque mois des mises à jour multimédias, échangent avec les voix des communautés partenaires et partagent leurs réflexions annuelles. L'ensemble de ces contributions est compilé dans un rapport national intitulé « L'aide vue d'ici, telle que perçue », qui conjugue les perspectives canadiennes à celles des communautés partenaires.

En transformant l'aide internationale en une expérience partagée et relationnelle, *Rejoindre l'aventure* renforce la confiance du public et invite les Canadiennes et les Canadiens à devenir des co-gardiennes et des co-gardiens de la coopération internationale.

Pourquoi maintenant ?

Le tournant générationnel

Un profond changement générationnel redéfinit la façon dont les Canadiennes et les Canadiens abordent les enjeux mondiaux. Selon Abacus Data (2024), les jeunes générations (génération Z et millénariaux-iales) privilégient la responsabilisation, la stabilité financière et à un engagement véritable envers les questions sociales.¹ Les jeunes générations veulent voir un impact, et non être sollicitées uniquement pour des dons. Les communications gouvernementales classiques ne suffisent souvent plus à répondre à ces attentes. En tant que génération la plus connectée au monde, la plus à l'aise dans l'univers numérique et la plus animée par ses valeurs dans l'histoire du Canada, ces jeunes gens sont essentiel-le-s à la viabilité à long terme de la coopération internationale du Canada. Concevoir une initiative qui répond à leurs attentes garantit à la fois une adoption immédiate et une pertinence durable.

Fossé de confiance et bataille narrative

La confiance du public envers l'aide internationale s'affaiblit. Des études réalisées entre 2021 et 2024 (Angus Reid, Vision Mondiale Canada) révèlent que nombre de Canadiennes et de Canadiens se sentent déconnecté-e-s des efforts internationaux, percevant souvent l'aide comme une « boîte noire ». Plus de la moitié estiment que le Canada dépense trop dans le domaine de l'aide, bien que celle-ci représente moins de 2 % des dépenses fédérales.² En 2024, l'aide publique au développement (APD) s'élevait à moins de 0,4 % du revenu national brut — bien en deçà de l'objectif de 0,7 % fixé par le Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économique.³

Ce décalage rend l'aide particulièrement vulnérable à la désinformation et à la politisation. Le Canada perd également la bataille narrative en ligne, où les voix polarisantes dominent. Une étude menée en 2023 par Digital Public Square a permis de constater que la narration authentique est un pilier de la résilience démocratique. La majorité des Canadiennes et des Canadiens n'ont jamais vu de projet financé par le Canada, ni entendu des bénéficiaires, ni été invité-e-s à évaluer l'aide — limitant ainsi la transparence et affaiblissant la confiance du public.

Construire sur ce qui existe déjà

Affaires mondiales Canada investit déjà dans l'engagement direct du public, notamment à travers des stages pour jeunes et des stages professionnels ainsi que dans d'autres initiatives visant à promouvoir la citoyenneté mondiale. Bien que ces expériences profondes soient précieuses, elles ne sont pas accessibles à l'ensemble des Canadiennes et des Canadiens.

Rejoindre l'aventure : les partenariats du Canada en action est conçu pour compléter ces efforts en offrant un point d'entrée plus large. L'initiative propose aux Canadiennes et aux Canadiens de tous âges et horizons une façon simple et accessible de se connecter à la coopération internationale, élargissant ainsi la portée de l'engagement public.

- 1 Eddie Sheppard et David Coletto, « Les inquiétudes liées au logement augmentent alors que plus de la moitié des Canadiennes et Canadiens craignent de perdre leur maison en raison de changements financiers », Abacus Data, 13 décembre 2024, consulté le 2 octobre 2025, <https://abacusdata.ca/housing-concerns-grow-as-over-half-of-canadians-fear-losing-their-home> & Eddie Sheppard et David Coletto, « Les Canadiennes et Canadiens estiment que la contribution des entreprises à la collectivité est un élément essentiel du renforcement des communautés », Abacus Data, 29 novembre 2024, consulté le 2 octobre 2025, <https://abacusdata.ca/businesses-giving-back-an-important-part-of-building-community/>
- 2 Institut Angus Reid, « Défense, aide ou commerce ? Les priorités internationales changeantes des Canadiens et Canadiennes penchent désormais vers les occasions économiques », Institut Angus Reid, 24 juin 2025, consulté le 2 octobre 2025, <https://angusreid.org/canada-defence-spending-trade-foreign-aid-carney-nato-trump-nuclear-war/>
- 3 OCDE, Profils de la coopération pour le développement : Canada, 26 mai 2025, consulté le 2 octobre 2025, https://www.oecd.org/en/publications/oecd-development-co-operation-peer-reviews-canada-2025_fcd70ea1-en.html

La grande idée

Au cœur de *Rejoindre l'aventure : les partenariats du Canada en action* se trouve la volonté de renforcer la crédibilité et établir des liens entre Canadiennes, Canadiens et les partenariats mondiaux du Canada. Grâce à une plateforme numérique volontaire, les participant-e-s sont jumelé-e-s à des initiatives soutenues par le Canada à l'étranger et reçoivent des mises à jour accessibles qui donnent vie aux histoires des projets.

Chaque année, les participant-e-s partagent une brève réflexion sur ce qu'elles/ils ont appris. Ces réflexions sont rassemblées dans un rapport national qui rend publiques les perceptions et la valeur que les Canadiennes et les Canadiens accordent à la coopération internationale.

En créant un espace où les citoyennes et les citoyens peuvent observer, réfléchir et réagir, l'initiative *Rejoindre l'aventure* permet de transformer l'aide internationale d'un concept abstrait en une expérience relationnelle et partagée. Ce faisant, l'initiative renforce la confiance du public et offre à la population canadienne un sentiment d'appropriation collective du rôle du Canada dans le monde.

Théorie du changement

La théorie du changement qui sous-tend l'initiative *Rejoindre l'aventure* est simple : transformer une sensibilisation passive en un engagement civique actif, en mobilisant des ressources déjà existantes. Les investissements canadiens en aide publique au développement (APD), les outils de données ouvertes et les récits recueillis par les organisations de la société civile (OSC) constituent une base solide. De nombreuses organisations produisent déjà des mises à jour pour leurs donatrices et leurs donateurs — par infolettres, médias sociaux ou rapports de terrain. Avec leur consentement et après adaptation pour en assurer l'accessibilité, *Rejoindre l'aventure* valorise et élargit ce contenu afin de le rendre accessible à un public canadien plus vaste.

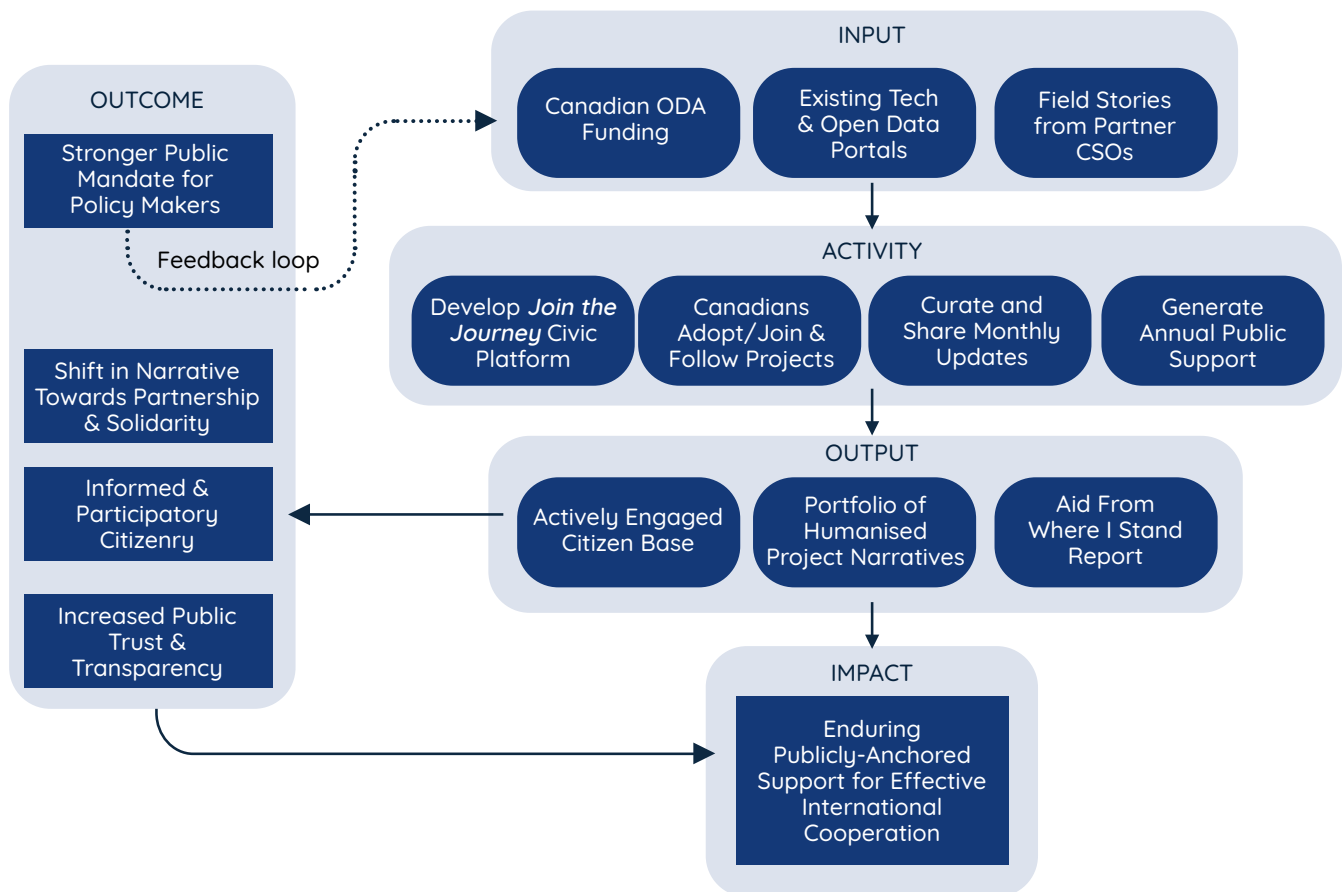


Figure 1 : Théorie du changement illustrant le parcours de transformation de l'initiative Rejoindre l'aventure.

Par l'entremise de la plateforme, les Canadiennes et les Canadiens peuvent se connecter volontairement à de véritables initiatives financées par le Canada. Les participantes et participants reçoivent des mises à jour périodiques sous forme d'histoires, d'images ou de messages audio provenant des communautés partenaires, dans le respect du contexte local et de leur dignité.

Au cours d'une année, s'engager dans la bonne mesure favorise la réflexion et l'apprentissage. Les participantes et participants partagent ensuite leurs observations, qui sont intégrées dans un rapport national. Ce processus génère trois principaux résultats :

- Une citoyenneté engagée, mieux informée sur la coopération internationale du Canada.
- Des récits de projets humanisés, qui vont au-delà des statistiques pour refléter les expériences vécues.
- Un rapport national de réflexion reliant les perspectives canadiennes aux efforts déployés par le Canada à l'étranger.

Ensemble, ces résultats contribuent à des retombées plus larges : une confiance et une transparence accrues, un public mieux informé et plus participatif, ainsi que le passage d'une aide axée sur les donateurs et les donatrices vers des partenariats empreints de respect. Le mécanisme de rétroaction citoyenne renforce également la légitimité des décisions politiques, en les ancrant autant dans les valeurs civiques que dans les priorités institutionnelles.

Au fil du temps, l'initiative *Rejoindre l'aventure* contribue à instaurer une culture de soutien à la coopération internationale fondée sur la confiance et la responsabilité partagée. Elle transforme l'aide, d'un concept abstrait, en une expérience relationnelle, où les politiques s'élaborent à partir des points de vue et des perspectives des bailleuses et bailleurs de fonds et des personnes directement touchées.

Résultats et impact

En rendant l'aide canadienne visible et accessible, l'initiative renforce la crédibilité de la coopération internationale. Les participantes et participants s'engagent à travers des récits qui mettent en lumière tant les progrès réalisés que les défis persistants, favorisant ainsi la transparence, nourrissant l'empathie et ancrant les politiques abstraites dans des expériences humaines.

Tableau 1: Parcours de transformation : de l'état actuel aux résultats de Rejoindre l'aventure

De (état actuel)	Vers (initiative <i>Rejoindre l'aventure : les partenariats du Canada en action I</i>)	Effet / Impact
Aid perçue comme une ligne budgétaire	Aide perçue comme une histoire humaine	Suscite l'empathie et déconstruit l'abstraction des <i>fonds publics alloués à l'étranger</i>
Rapports institutionnels	Temoignages participatifs	Renforce la confiance du public grâce à une transparence radicale, en montrant à la fois les réussites et les difficultés.
Le public vu comme un-e donateur-riche distant-e	Le public reconnu comme un-e partenaire engagé-e	Favorise un sentiment de responsabilité et d'appartenance partagée aux résultats mondiaux.
Examens statiques et rétrospectifs	Apprentissage dynamique en temps réel	Permet au public de saisir la complexité et la nature non linéaire du développement.
Décisions prises par des élites	Politiques éclairées par la contribution citoyenne	Le rapport « L'aide vue d'ici, telle que perçue », fournit un ensemble unique de données qualitatives pour guider les politiques et les décisions budgétaires, en les rendant plus réactives aux valeurs de la population.

Redéfinir le rôle des citoyennes et citoyens, changer le récit et éclairer les politiques

En recentrant les voix des communautés locales et celles de la majorité mondiale, l'initiative déconstruit les cadres dépassés du sauveur/de la sauveuse au profit des relations fondées sur la réciprocité et la dignité mutuelle, en harmonie avec la Politique d'aide internationale féministe du Canada. Parallèlement les réflexions annuelles des Canadiennes et des Canadiens offrent aux institutions une perspective participative sur l'impact réel de l'aide. Intégrées dans le rapport « L'aide vue d'ici, telle que perçue », ces voix citoyennes éclairent les politiques au moyen de données qualitatives ancrées, assurant une aide visible, réactive, et alignée sur les valeurs civiques

Intégration aux infrastructures publiques

L'initiative *Rejoindre l'aventure* s'intègre aux infrastructures civiques, éducatives, médiatiques et gouvernementales déjà en place. Affaires mondiales Canada assure la légitimité et la transparence du dispositif en le reliant à des outils tels que la Banque de projets et le Portail du gouvernement ouvert au Canada. Les organisations de la société civile y apportent leurs contenus existants, tandis que les voix communautaires demeurent au cœur de l'initiative, avec des mises à jour valorisant la dignité et la collaboration. Les partenaires publics - tels que les bibliothèques, les établissements scolaires et les médias - en élargissent l'accès. Un organisme indépendant en assure la gestion quotidienne, tout en protégeant la narration communautaire ou les récits portés par les communautés. Ensemble, ces rôles transforment des informations dispersées en une plateforme nationale fondée sur la confiance et l'engagement.

Parcours de mise en œuvre

L'initiative peut commencer par une phase pilote, jumelant un groupe ciblé de Canadiennes et de Canadiens à des projets issus d'un ensemble de programmes sélectionnés pour cette expérimentation. Les participantes et participants recevront des mises à jour régulières et partageront des réflexions annuelles, lesquelles alimenteront la première édition de « *L'aide vue d'ici, telle que perçue* ». Cette étape initiale permettra de tester les fonctionnalités de la plateforme, son ton et l'accueil que lui réservera le public, tout en réduisant les coûts de démarrage grâce à la réutilisation de ressources existantes.

Par la suite, le programme pourrait s'étendre par étapes ou par paliers en s'appuyant sur des partenariats avec des écoles, des bibliothèques, des municipalités et les réseaux de la société civile. Chaque nouvelle cohorte contribuera à des archives collectives grandissantes de récits et d'apprentissages partagés, renforçant ainsi la transparence et l'apprentissage collectif.

À terme, *Rejoindre l'aventure* ne serait plus seulement une plateforme, mais une véritable pratique nationale de participation citoyenne à la coopération internationale.

Conclusion

Rejoindre l'aventure : les partenariats du Canada en action n'est pas une question de technologie ni de rapports supplémentaires. Elle cherche à renforcer la crédibilité, à un moment où la confiance se fait rare, et les Canadiennes et les Canadiens sont sous pressions.

La confiance est certes difficile à gagner, elle possède toutefois le pouvoir de transformer les Canadiennes et les Canadiens d'observateur-trice-s distant-e-s en participant-e-s engagé-e-s à la coopération internationale.

En reliant directement les citoyen-ne-s aux initiatives soutenues par le Canada à l'étranger, le programme rend l'aide visible, relatable, et ancrée dans l'expérience humaine. Le programme change la manière dont l'aide est perçue, ressentie, et gardée en mémoire.

Offrons aux Canadiennes et aux Canadiens un lieu où faire confiance à l'histoire collective qu'ils et elles construisent déjà.