

Stratégie

2018-2023

Table des matières

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE	2
NOTRE VISION.....	3
NOTRE MISSION.....	3
NOS CONTRIBUTIONS UNIQUES.....	3
LE MONDE DE DEMAIN.....	4
NOTRE OBJECTIF STRATÉGIQUE.....	11
NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES.....	12
COMMENT ALLONS-NOUS METTRE EN ŒUVRE NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ?.....	15
COMMENT FERONS-NOUS LE SUIVI DES PROGRÈS RÉALISÉS EN LIEN AVEC NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ?.....	17

Message de la présidente

Notre avenir, notre secteur, notre Conseil

Pendant cinquante ans, Coopération Canada a uni, inspiré et encouragé la communauté d'organisations canadiennes œuvrant à l'échelle internationale dans le domaine du développement international et de l'aide humanitaire. Notre secteur - et donc notre monde - est meilleur en raison des contributions de Coopération Canada à titre de rassembleur, de défenseur et de leader d'opinion.

Aujourd'hui, le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et les objectifs de développement durable, accompagnés et renforcés par le Grand compromis et d'autres programmes mondiaux, représentent un niveau d'ambition audacieux pour l'avenir de la planète. Ce nouvel agenda est plus intégré et plus universel que tous ceux proposés auparavant. Il nous impose à tous de revoir et de transcender les frontières et cloisonnements traditionnels, à la fois thématiques et géographiques, qui ont toujours défini notre travail. Nous devons faire les choses bien différemment désormais. De plus, nous devons aussi nous efforcer d'être encore plus inclusifs et d'accroître notre incidence, tant au niveau local que mondial, afin de ne vraiment laisser personne pour compte.

Cependant, alors même que nous poursuivons ces aspirations nécessaires et ambitieuses, notre secteur fait face à des défis importants. Les normes et règles généralement reconnues et les modèles classiques du développement mondial et de l'aide humanitaire sont compromis ou abandonnés sur fond de montée du populisme, des inégalités et de la méfiance du public. De nouveaux acteurs et structures émergent dans l'écosystème du développement et de l'humanitaire pendant que l'espace pour la société civile se réduit à l'échelle mondiale.

Pour réussir dans cette nouvelle ère, la société civile canadienne aura besoin d'une représentation solide pour protéger et promouvoir un environnement favorable à son travail, un leadership audacieux pour coordonner et promouvoir la voix de notre secteur, et une pensée créative pour inspirer et soutenir des approches novatrices afin d'améliorer notre durabilité et notre incidence.

Gillian Barth, Présidente du Conseil d'administration

Notre vision

Nous aspirons à un monde où la pauvreté et les inégalités sont éradiquées, où les droits de la personne sont respectés et protégés, où l'égalité entre les sexes et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles sont atteints, et où l'action pour le climat et la durabilité environnementale sont réalisés - pour tous les peuples du monde.

Notre mission

Coopération Canada est la voix nationale indépendante pour la coopération internationale. En tant que coalition, nous rassemblons, coordonnons et collaborons avec la société civile canadienne pour inspirer et mettre en œuvre des politiques et des programmes pour un monde plus juste, plus durable et plus sûr.

Nos contributions uniques

1. Nous faisons **la promotion d'une vision de la coopération mondiale pour le développement** basée sur l'élimination de la pauvreté et des inégalités, la réalisation des droits de la personne pour tous, l'égalité entre les sexes et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles, et la durabilité de l'environnement.
2. Nous **créons des espaces pour l'échange d'idées, de connaissances, d'expertise et d'action** sur le développement mondial et l'aide humanitaire, construisant ainsi des ponts **dans un écosystème d'acteurs** de tous les secteurs, au pays et dans le monde.
3. Nous aidons à **bâtir des consensus, à rehausser les ambitions, à amplifier les voix et à renforcer la solidarité en faveur de l'action collective** parmi un ensemble diversifié de membres.
4. Nous agissons en tant que **rassembleur et interlocuteur de confiance** sur les enjeux et les tendances du développement mondial et de l'aide humanitaire, notamment en collaborant activement **avec le gouvernement fédéral** au nom du secteur et avec lui.
5. Nous **défendons et faisons la promotion** du rôle de la société civile en tant qu'actrice indépendante et de plein droit du développement en plaidant pour l'instauration **d'un environnement favorable** qui permet aux OSC de toutes tailles et de tous genres, à l'échelle nationale et internationale, de réaliser leur plein potentiel et de jouer pleinement leurs multiples rôles dans la société.
6. Nous **offrons un leadership éclairé** en menant des analyses utiles, en influençant les politiques, en développant de nouvelles connaissances, en répondant aux nouvelles tendances nouvelles et en évaluant leurs conséquences pour le secteur.
7. Nous **favorisons le renforcement des compétences**, des apprentissages et du partage de connaissances pour que le secteur puisse **réagir de manière proactive et plus efficace**.
8. Nous **prônons un haut niveau d'éthique**, la diversité des perspectives et l'inclusivité des processus.

Le monde de demain

En 2017-2018, grâce au sondage *Les plus grands défis* distribué aux membres, au sondage du Réseau des leaders émergents, aux retraites du personnel et du conseil d'administration, aux séances portant sur *La réconciliation dans le secteur du développement*, aux analyses du secteur et aux séries citadines FutureDev, nous avons engagé un dialogue avec les membres et les parties prenantes du Canada et du Sud global pour alimenter et guider le développement de la Vision stratégique 2018-2023 de Coopération Canada. Nous avons discuté des signaux et des tendances qui auront une incidence sur les activités du secteur au cours des cinq prochaines années.

Les membres ont également noté, en particulier, que la réconciliation, l'inclusion, la localisation et l'égalité entre les sexes sont des facteurs clés qui façonneront ces tendances :

- **Réconciliation** ; le Canada s'est lancé sur la voie d'une relation réconciliée avec les peuples autochtones qui occupent ces terres depuis des millénaires. Aborder la question de la réconciliation et agir sur celle-ci dans le cadre du développement mondial et de l'aide humanitaire au Canada et à l'étranger fera avancer ce programme. Les connaissances, la culture et les communautés autochtones à travers le monde ont beaucoup à offrir et un rôle important à jouer dans la promotion d'un avenir plus équitable et plus durable.
- **Inclusion** ; le Canada est considéré comme un modèle de progrès en matière de diversité et d'inclusion dans le monde, et il peut continuer à jouer ce rôle. À une époque où les sociétés sont de plus en plus polarisées et divisées, où l'espace à l'échelle mondiale pour la société civile continue à se rétrécir et où nos rôles et notre légitimité sont remis en cause, les processus inclusifs, ainsi que les plateformes et les réseaux pour le développement durable sont plus importants que jamais.
- **Localisation** ; dans un monde de plus en plus globalisé, la localisation est essentielle pour produire des effets positifs et durables à long terme. La localisation signifie de travailler directement avec les acteurs locaux et nationaux dans les pays du Sud. Ce sont eux qui sont généralement les mieux placés pour concevoir et mettre en œuvre des programmes efficaces visant à renforcer la résilience, l'indépendance, le leadership, la légitimité et les capacités des communautés. C'est un élément clé pour favoriser l'autonomisation, l'appropriation et l'élaboration de solutions locales aux défis humanitaires et de développement mondial.

- **L'égalité entre les sexes** ; l'égalité entre les sexes est essentielle si on veut faire des progrès significatifs vers la réalisation des objectifs de développement durable. En nous appuyant sur une approche intersectionnelle et sexotransformatrice qui aborde les obstacles structurels à la source des inégalités, nous devons mettre l'égalité entre les sexes et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles au cœur des activités du secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire pour les décennies à venir.

Cette importante contribution de nos membres et des parties prenantes, complétée par des recherches et des analyses à Coopération Canada, éclaire notre compréhension du monde dans lequel nous vivons et du monde de demain.

Contexte national et mondial

Les signaux suivants sont apparus comme les défis les plus importants pour le secteur et ceux auxquels nous devons collectivement faire face au cours des cinq prochaines années.

Les droits, normes et valeurs autrefois reconnus à l'échelle mondiale sont menacés

Avec la montée de l'isolationnisme, tant dans les pays du Nord que du Sud, les droits de la personne, les normes et les valeurs longtemps acceptés à l'échelle mondiale sont menacés. Le système multilatéral et la coopération multilatérale - à travers lesquels les gouvernements négocient des engagements mutuels pour atteindre des objectifs publics communs - sont remis en question. Trop de gouvernements choisissent l'isolement plutôt que l'engagement, avec comme conséquence une absence de leadership et de mécanismes d'application mondiaux efficaces. Dans ce contexte, nous devons réitérer et affirmer la valeur d'un système multilatéral mondial, et de valeurs, de normes, de droits et de principes partagés favorisant la réalisation d'un programme visionnaire de transformation pour les populations et la planète.

La méfiance à l'égard des institutions traditionnelles, des faits et des experts a un effet négatif sur la légitimité, la pertinence et la confiance du public à l'égard du secteur du développement et de l'aide humanitaire

Les organisations de la société civile au Canada et dans le monde font face à des défis internes qui affectent leur légitimité et leur pertinence. Face aux nombreux défis mondiaux, les citoyens sont de plus en plus méfiants à l'égard des institutions traditionnelles, y compris les organisations de développement mondial et les organisations humanitaires.

Les cas récents d'exploitation sexuelle et de mauvais traitements par des travailleurs humanitaires n'ont pas aidé. Les citoyens perçoivent les institutions comme trop traditionnelles, soucieuses de leur propre intérêt et bureaucratiques pour pouvoir favoriser un changement à long terme. Et les institutions ont de la difficulté à mobiliser efficacement les citoyens autour de questions complexes et de défis par rapport auxquels les progrès peuvent être lents. Les OSC devront déterminer comment mobiliser les citoyens de manière plus significative dans le processus de changement à long terme - en tant que contributeurs, partisans et bénévoles. Au moment où le monde fait des progrès vers la réalisation des objectifs de développement durable (ODD), rebâtir la confiance mutuelle s'avère de la plus haute importance.

L'espace pour la société civile continue de diminuer

Les gouvernements seuls ne pourront pas réaliser les transformations visées par Programme à l'horizon 2030, le Grand compromis et l'Accord de Paris sur les changements climatiques. De nombreux gouvernements, y compris celui du Canada, ont affirmé qu'ils allaient créer un environnement favorable dans lequel les organisations de la société civile (OSC) pourront réaliser leur plein potentiel et contribuer à la réalisation de ces programmes, et d'autres encore, comme actrices indépendantes et de plein droit du développement. Pourtant, les OSC à travers le monde voient les espaces dans lesquels ils opèrent se réduire et se refermer, par le biais de contraintes liées au financement, de limites à la liberté d'expression ou d'association, d'exigences législatives pour s'enregistrer en tant qu'organisation non gouvernementale, et d'attaques directes contre les organisations et les individus. Nous devons travailler en solidarité avec les organisations à l'échelle nationale et internationale pour défendre et protéger des espaces libres et ouverts pour la société civile.

Tant les besoins de financement que les modèles de financement pour la coopération au développement sont en train de changer (et doivent changer radicalement)

Environ 4 billions de dollars seront nécessaires chaque année pour mettre en œuvre les ODD. Dans ce contexte, l'aide publique au développement (APD) demeure essentielle pour s'attaquer directement à l'éradication de la pauvreté, investir dans des pays fragiles ou touchés par des conflits, et réaliser l'ambition du Programme de développement durable à l'horizon 2030 de ne laisser personne pour compte. Pourtant, l'APD des membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) représente environ 145 milliards de dollars par an, un montant considérablement en deçà des besoins de financement pour réaliser les ODD.

D'autres sources de financement doivent être exploitées et de nouveaux modèles développés. Plutôt que de mettre une pression croissante et excessive sur l'APD pour mobiliser des capitaux privés, les dirigeants du monde doivent réfléchir à des moyens novateurs d'exploiter et de réorienter les principales sources de financement public et privé en vue de réaliser les ODD et combler les lacunes de financement. Les donateurs traditionnels devront déterminer comment approcher les nouveaux donateurs, la coopération Sud-Sud et d'autres formes d'aide.

De même, une récente étude des dons de charité au Canada a révélé que les donateurs de 50 ans et plus représentent près de trois quarts de tous les dons, et que les donateurs de plus de 70 ans représentent près d'un tiers des dons de charité. La baisse de la participation religieuse a des conséquences pour un important sous-ensemble d'organismes philanthropiques et de bienfaisance à caractère religieux. La viabilité à long terme du secteur des organismes de bienfaisance au Canada dépend d'une nouvelle culture de la philanthropie chez les jeunes et les Néo-Canadiens, et probablement aussi de nouveaux modèles de financement au-delà des dons de bienfaisance et des subventions gouvernementales.

De nouveaux modèles de gouvernance, d'organisation et de partenariat émergent en raison de l'influence des réseaux mondiaux et du secteur privé

L'écosystème d'acteurs engagés dans le secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire est de plus en plus complexe. Les rôles et relations traditionnels des OSC du Nord avec leurs homologues du Sud sont en train de changer alors que le pouvoir et les ressources se déplacent vers le Sud. De plus, dans le contexte d'un programme universel de changement, les OSC du Nord doivent repenser à leurs liens et à la façon dont elles interagissent avec les organisations et l'environnement nationaux.

Dans ce contexte, les alliances d'impact collectif, les partenariats philanthropiques publics privés et les modèles opérationnels de travail partagés, entre autres formes d'organisation, de partenariat et de mobilisation, sont de plus en plus populaires dans le secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire, au Canada et ailleurs dans le monde. Les organisations, les structures légales et les secteurs sont de plus en plus flous et poreux à mesure que les frontières traditionnelles commencent à s'effriter. Cela donne lieu à de nouvelles relations et ressources, ainsi qu'à de nouvelles considérations autour de la reddition de compte, de l'autonomie, des risques et de la capacité d'agir.

La montée des inégalités dans le monde suscite de nouvelles expériences dans les façons de travailler, le renforcement des capacités, le financement et la croissance économique

Alors que les inégalités sociales, politiques, économiques et de revenus se perpétuent et exacerbent l'instabilité et l'exclusion sociale au sein et entre les sociétés à travers le monde, on constate que la « marée montante » n'a clairement pas soulevé tous les navires ; nous avons besoin de nouveaux concepts de croissance économique qui fonctionnent vraiment pour tout le monde et qui permettront d'assurer que personne ne soit laissé pour compte. Nous devons favoriser de nouvelles idées et approches pour un progrès économique plus inclusif, capable de maintenir un équilibre entre la croissance et le bien-être social, la durabilité environnementale et l'égalité. Au cours de la prochaine décennie, ces expériences pourraient montrer des résultats prometteurs et contribuer à réduire les incroyables inégalités que nous connaissons aujourd'hui.

La reconnaissance et la participation active des groupes auparavant sont en augmentation sur les questions mondiales

Les déséquilibres de pouvoir dans la société civile ont donné lieu des inégalités de voix, de ressources et d'influence dans la résolution des problèmes mondiaux. Bien que l'engagement des groupes marginalisés reste souvent symbolique et que les associations et les intérêts établis pèsent encore beaucoup plus lourd dans la balance, la reconnaissance de la précieuse contribution de ces groupes représente un certain progrès.

Le Programme à l'horizon 2030 souligne l'importance de « ne laisser personne pour compte. » Pour ce faire, il faut que les groupes précédemment exclus puissent participer à l'élaboration des politiques et à la prise de décisions.

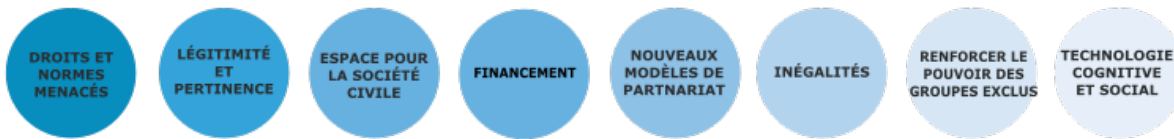
Il s'agit notamment de réduire les écarts de participation soutenue dans les forums et discours mondiaux et nationaux des femmes, des jeunes, des personnes vivant avec une déficience, de la communauté LGBTQ2S et des peuples autochtones, parmi tant d'autres. Certains groupes et individus peuvent être marginalisés sur la base des intersections multiples et différentes de leur identité: le sexe, la race, l'ethnicité, l'origine nationale ou ethnique, la couleur, la religion, la langue, l'orientation sexuelle, l'identité de genre, l'âge, l'aptitude ou le statut migrant ou réfugié. Au-delà de son importance intrinsèque, une meilleure inclusion contribuera au renforcement du pouvoir de ces groupes, atténuera les inégalités, et facilitera le développement de nouvelles solutions prenant en compte les besoins des générations futures et favorisant l'apprentissage intergénérationnel, le partage des connaissances, la résolution de problèmes et les collaborations à travers un réseau plus large de parties prenantes.

Les technologies sociales et cognitives sont de plus en plus accessibles, renforçant le pouvoir des mouvements sociaux et numériques sans frontières, et générant de nouvelles interventions audacieuses, tout en créant de nouvelles pressions sur les communications et les relations

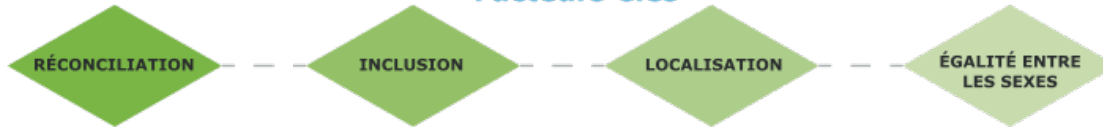
Partout dans le monde, la technologie offre d'immenses possibilités pour renforcer le pouvoir des populations et des mouvements, et partager des solutions. Les réseaux sociaux créent de nouveaux espaces civiques, donnant une nouvelle voix et reliant les institutions et les communautés comme jamais auparavant. En même temps, la technologie est également utilisée pour réduire au silence, supprimer, soutirer et intimider. Avec une quantité de plus en plus grande d'information disponible dans des canaux médiatiques qui se multiplient, chaque enjeu est de plus en plus en concurrence avec d'autres pour attirer l'attention politique et publique. Même si on exploite la technologie pour tenter de générer des résultats positifs, il y a encore beaucoup de travail à faire pour trouver un équilibre entre son potentiel et ses limites.

THÉORIE DU CHANGEMENT

Contexte National et Mondial



Facteurs Clés



NOTRE VISION

Nous aspirons à un monde où la pauvreté et les inégalités sont éradiquées, où les droits de la personne sont respectés et protégés, où l'égalité entre les sexes et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles sont atteints, et où l'action pour le climat et la durabilité environnementale sont réalisés - pour tous les peuples du monde.

NOTRE MISSION

En tant que coalition, nous rassemblons, coordonnons et collaborons avec la société civile canadienne pour inspirer et mettre en œuvre des politiques et des programmes pour un monde plus juste, plus durable et plus sûr.

Objectif stratégique: L'avenir de développement durable

STRATÉGIE 1: FACILITER

Promouvoir un environnement favorable plus collaboratif, concerté et inclusif pour les organisations canadiennes de développement mondial et d'aide humanitaire, ainsi que pour nos partenaires à l'échelle mondiale, afin de réaliser notre plein potentiel collectif et notre vision commune de l'avenir.

STRATÉGIE 2: ÊTRE UN LEADER

Mettre de l'avant la voix, l'expertise et le leadership de la société civile en tant qu'actrice indépendante du développement, pour mobiliser efficacement des appuis, influencer les politiques et mettre en œuvre des actions liées aux enjeux du développement mondial et de l'aide humanitaire par le biais de programmes, de politiques, de recherches et d'analyses opportuns.

STRATÉGIE 3: INNOVER

Inspirer et soutenir la croissance d'un secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire plus pertinent, réactif et efficace qui, grâce à une vaste gamme d'innovations, peut générer des changements et des résultats durables en collaboration avec ses partenaires.

DOMAINES D'ACTION

Nous travaillerons et plaiderons en faveur d'un programme canadien de développement durable plus efficace pour et avec notre secteur, et de l'espace et des outils nécessaires à la société civile pour réaliser son plein potentiel.

Nous allons améliorer notre capacité à rassembler notre secteur, renforcer la solidarité entre les divers acteurs du développement et mobiliser les parties prenantes et le grand public canadien

Nous allons renforcer les capacités des leaders émergents et établis pour qu'ils puissent faire ce qu'ils font de mieux

Nous allons produire, organiser et partager des recherches et des analyses de pointe avec le secteur et au-delà

Nous allons mener et appuyer des analyses de politiques opportunes et des études prospectives afin d'influencer et de mettre en œuvre des actions

Nous allons inspirer des initiatives novatrices et expérimentales et aider à reproduire celles qui ont des retombées démontrées

Notre objectif stratégique



L'avenir du développement durable

La communauté mondiale s'est dotée d'un plan audacieux avec le Programme à l'horizon 2030 et les ODD. Les ODD sont universels ; ils sont fondés sur les droits ; ils visent à travailler directement avec les gens les plus touchés par les défis pour générer des améliorations transformatrices pour leur bien-être et réaliser leurs droits. Les solutions proposées par les ODD devront être collaboratives, novatrices, globales et adaptées au contexte de pays, de géographies et de normes spécifiques. Ils devront permettre d'intégrer plus facilement la durabilité environnementale comme question centrale dans la conception de programmes et de politiques. Ils devront être guidés par la vision transformatrice au cœur du Programme à l'horizon 2030 et servir à la fois les objectifs individuels et les espaces entre les objectifs. Le statu quo n'est pas une option.

Dans le contexte humanitaire, le virage proposé par le Programme à l'horizon 2030 vers des approches transformatrices, intégrées, fondées sur les droits de la personne et locales est amplifié par les engagements parallèles pris par les gouvernements et la société civile dans le Grand compromis du Sommet humanitaire mondial. Pour réaliser les ambitions de ces programmes mondiaux (et d'autres encore), les solutions devront être collaboratives, novatrices, globales et adaptées au contexte de pays, de géographies et de normes spécifiques.

Le secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire du Canada est bien placé pour jouer un rôle important sur les plans du leadership et de la facilitation afin de réaliser cette ambitieuse vision - en travaillant avec le gouvernement, les organisations de la société civile, le milieu universitaire et d'autres secteurs. Pour ce faire, nous devons façonner un secteur qui privilégie les résultats durables et qui permet à l'inclusion, l'égalité, la localisation et la réconciliation de s'épanouir. Comme organismes canadiens, les valeurs que nous défendons dans notre travail sur la scène internationale doivent être conformes à ce que nous faisons ici à la maison, en particulier en appui au processus de réconciliation avec les peuples autochtones du Canada.

En tant que coalition nationale indépendante pour la coopération internationale, il est maintenant temps pour Coopération Canada de bâtir sur les possibilités offertes par le Programme à l'horizon 2030 et le Grand compromis, ainsi que sur les signaux évoqués précédemment, pour catalyser l'action autour d'une vision et d'un ensemble de valeurs partagés, pour favoriser une plus grande concertation et solidarité, et pour rendre le travail de la société civile canadienne plus pertinent au niveau local, plus efficace et plus percutant dans le domaine national et international où nous intervenons. En contribuant au développement d'une société civile canadienne adaptée à la réalisation des programmes de transformation actuels, et en travaillant en solidarité avec nos partenaires, Coopération Canada favorisera l'avènement d'un nouvel avenir du développement durable.

Nos orientations stratégiques

Au cours de la période 2018-2023, nous allons utiliser notre expertise, souplesse et approche proactive pour renforcer la contribution du secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire du Canada à un monde plus juste, plus durable et plus sûr.

Dans ce contexte, les trois orientations stratégiques décrites dans les pages suivantes représentent les orientations que prendra Coopération Canada pour répondre aux nouvelles tendances identifiées précédemment et aux besoins de ses membres, du secteur en général et des partenaires du Sud, et pour rehausser son niveau d'ambition dans le monde de demain. Les orientations ci-dessous reflètent la nécessité pour Coopération Canada d'aborder (1) l'évolution des conditions structurelles qui affectent ses membres et l'ensemble de la société civile ; (2) l'importance d'une capacité d'agir coordonnée et efficace des OSC en tant qu'actrices indépendantes du développement ; et (3) les méthodes que notre secteur peut utiliser pour produire des effets le plus durables possible.

Orientation stratégique 1 (structure) : FACILITER

Promouvoir un environnement favorable plus collaboratif, concerté et inclusif pour les organisations canadiennes de développement mondial et d'aide humanitaire, ainsi que pour nos partenaires à l'échelle mondiale, afin de réaliser notre plein potentiel collectif et notre vision commune de l'avenir.

Orientation stratégique 2 (capacité d'action) : ÊTRE UN LEADER

*Mettre de l'avant la **voix, l'expertise et le leadership de la société civile** en tant qu'actrice indépendante du développement, pour mobiliser efficacement des appuis, influencer les politiques et mettre en œuvre des actions liées aux enjeux du développement mondial et de l'aide humanitaire par le biais de programmes, de politiques, de recherches et d'analyses opportuns.*

Orientation stratégique 3 (méthode) : INNOVER

Inspirer et soutenir la croissance d'un secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire plus pertinent, réactif et efficace qui, grâce à une vaste gamme d'innovations, peut générer des changements et des résultats durables en collaboration avec ses partenaires.

Les orientations stratégiques reflètent également notre conviction que l'inclusion, l'égalité entre les sexes, la réconciliation, la localisation et l'accent sur les résultats sont les principaux éléments permettant au Canada d'exercer un rôle de leadership et de catalyseur en matière de développement durable.

Orientation stratégique 1 : FACILITER

*Promouvoir un **environnement favorable** plus collaboratif, concerté et inclusif pour les organisations canadiennes de développement mondial et d'aide humanitaire, ainsi que pour nos partenaires à l'échelle mondiale, afin de réaliser notre plein potentiel collectif et notre vision commune de l'avenir.*

D'ici 2023, il y aura un environnement favorable plus dynamique au Canada pour les organisations de la société civile et pour les partenaires mondiaux avec lesquels elles collaborent, fondé sur des normes et des valeurs mondiales, afin qu'elles puissent poursuivre leurs missions indépendantes et faire progresser la réalisation des objectifs de développement durable et du Grand compromis. Contrairement à la tendance mondiale de réduction de l'espace civique, et conformément à l'approche intégrée du Programme à l'horizon 2030, nous cultiverons l'appui du Canada en faveur d'un écosystème ouvert et inclusif, et nous forgerons de nouveaux partenariats avec d'autres acteurs au Canada et dans les pays du Sud global. Dans le cadre de ce travail, nous collaborerons avec nos membres pour déterminer comment aligner notre travail collectif à l'échelle nationale et internationale, et nous aiderons à créer l'espace et la capacité nécessaires pour mener ce travail à bien, notamment dans le contexte de la réconciliation avec les peuples autochtones du Canada. Nous croyons qu'il y a une valeur énorme à libérer en renforçant le pouvoir des groupes sous-représentés, notamment les femmes, les peuples autochtones, les personnes LGBTQ2S et la jeunesse, ainsi qu'en rassemblant et en mettant en lien les organisations de la société civile avec d'autres secteurs pour échanger, partager des connaissances et apprendre les uns des autres.

Orientation stratégique 2 : ÊTRE UN LEADER

Mettre de l'avant la voix, l'expertise et le leadership de la société civile en tant qu'actrice indépendante du développement, pour mobiliser efficacement des appuis, influencer les politiques et mettre en œuvre des actions liées aux enjeux du développement mondial et de l'aide humanitaire par le biais de programmes, de politiques, de recherches et d'analyses opportuns.

D'ici 2023, le secteur canadien du développement mondial et de l'aide humanitaire sera reconnu pour son leadership et sa vision, ses efforts collectifs et ses résultats durables, et son aptitude à évoluer dans un monde plus numérique, décentralisé et dynamique. Coopération Canada vise à exploiter de nouveaux moyens de catalyser notre influence, notre leadership, notre voix, nos résultats et notre plaidoyer, comme actrices indépendantes et de plein droit du développement, en améliorant et en bâtissant sur les approches actuelles qui connaissent du succès. Pour répondre à l'incertitude du public et au désengagement à l'égard de notre secteur, Coopération Canada travaillera avec ses membres pour favoriser une compréhension, un soutien et une confiance accrues envers le travail que nous faisons et les résultats que nous obtenons. Coopération Canada va utiliser la puissance de nouveaux outils, de la recherche, des espaces et des technologies afin de mieux appuyer ses membres, ainsi que les autres acteurs et partenaires du secteur. L'organisation va faire cela à travers le partage en temps opportun de recherches, d'analyses des politiques, de programmes, de mesures et d'efforts de plaidoyer originaux à l'échelle nationale et internationale, conformément à sa mission et pour faire progresser le développement durable.

Orientation stratégique 3 : INNOVER

*Inspirer et soutenir la croissance d'un secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire plus pertinent, réactif et efficace qui, grâce à **une vaste gamme d'innovations**, peut générer des changements et des résultats durables en collaboration avec ses partenaires.*

Les possibilités d'innovation dans le secteur du développement international et de l'aide humanitaire du Canada sont immenses. D'ici 2023, notre secteur sera un chef de file dans l'innovation pour le développement mondial et l'aide humanitaire. Des innovations technologiques et sociales de plus en plus accessibles, à la fois radicales et graduelles, ont le potentiel de rendre les activités du secteur plus efficaces, plus efficaces et plus percutantes. Pour réaliser ce potentiel, cependant, il faudra porter une attention toute particulière à la promotion de l'innovation, y compris les nouvelles mentalités, modèles, structures de financement, partenariats et modes de travail.

Pour le Conseil, il s'agira notamment de faire la promotion d'un environnement physique et virtuel favorable et partagé pour le secteur qui permettra de contribuer au travail des organisations de la société civile grâce à la clairvoyance, la recherche fondée sur des données probantes, l'expérimentation, la technologie, de nouveaux processus et l'apprentissage continu. Nous ferons tout cela en vue de renforcer les résultats et les retombées positives pour les personnes et les communautés avec lesquelles nous travaillons, ainsi que pour assurer un développement et une assistance humanitaire plus efficaces.

Comment allons-nous mettre en œuvre nos orientations stratégiques ?

Coopération Canada s'appuiera sur ses 50 ans d'expérience en tant que coalition pour mener le secteur du développement et de l'aide humanitaire vers l'avenir. La résilience, la souplesse, la débrouillardise et la collaboration sont les pierres d'assise sur lesquelles s'est construit Coopération Canada. L'organisation a une riche histoire en tant qu'organisation apprenante, lui qui contribue des informations précieuses et des perspectives diverses du secteur et au secteur afin de faire progresser nos aspirations collectives.

Étant donné l'évolution rapide du paysage, nous devons travailler d'une façon nouvelle, avec de nouveaux acteurs, dans de nouveaux contextes, et il nous faudra tenter des expériences pour découvrir de nouvelles possibilités. Nous devons tirer profit de notre culture dynamique tout en renforçant les systèmes opérationnels de façon à remplir notre mission de manière plus créative et efficace.

Nous allons mettre à profit les forces combinées de notre équipe, reconnaissant que la poursuite de nos nouvelles orientations stratégiques exigera des capacités actuelles et nouvelles, ainsi qu'une approche de mise en œuvre **transversale impliquant toute l'organisation**.

Coopération Canada travaillera de concert avec son conseil d'administration et ses membres afin de concevoir un plan de mise en œuvre qui sera révisé chaque année et qui traduira plus directement ces objectifs stratégiques en activités qui nous conduiront vers la concrétisation de notre vision et de notre mission. Ces activités seront guidées par six domaines d'action clés.

Six domaines d'action

Ces six domaines d'action ne sont pas nécessairement spécifiques à une orientation stratégique, puisque chacun peut avoir des implications pour les trois objectifs stratégiques. L'intention est plutôt que les domaines d'action s'insèrent dans une approche transversale.

1) Nous travaillerons et plaiderons en faveur d'un programme canadien de développement durable plus efficace pour et avec notre secteur, et de l'espace et des outils nécessaires à la société civile pour réaliser son plein potentiel

En tant que catalyseur pour l'action, Coopération Canada exercera un leadership et offrira un soutien aux membres, partenaires et parties prenantes au Canada et dans les pays du Sud global pour promouvoir un programme transformateur et avant-gardiste qui remet en question le statu quo, y compris dans notre travail collectif sur les politiques, la recherche et le plaidoyer. Nous continuerons de lutter pour la promotion et la protection d'un environnement favorable à la société civile au Canada et à l'échelle internationale qui crée l'espace dont nous avons besoin pour réaliser cette ambition. Ce faisant, nous allons exploiter et expérimenter de nouveaux outils, technologies et modes d'organisation et d'influence, en plus de renforcer et construire sur les approches actuelles qui obtiennent du succès.

2) Nous allons améliorer notre capacité à rassembler notre secteur, renforcer la solidarité entre les divers acteurs du développement et mobiliser les parties prenantes et le grand public canadien

Coopération Canada facilitera les mises en relation et rassemblements réfléchis entre les membres, les parties prenantes et les nouveaux acteurs et secteurs au Canada et dans les pays du Sud global pour permettre l'apprentissage mutuel, favoriser des réflexions et des idées nouvelles, et générer de nouveaux partenariats et collaborations pour l'action collective. En tant que rassembleur indépendant, neutre et de confiance, nous mobiliserons et donnerons la parole aux groupes sous-représentés, y compris les jeunes, les femmes et les populations autochtones. Nous ferons valoir l'importance de la diversité des points de vue, de normes éthiques élevées et de processus inclusifs qui nous incitent à changer notre façon de penser et à innover.

3) Nous allons renforcer les capacités des leaders émergents et établis pour qu'ils puissent faire ce qu'ils font de mieux

Coopération Canada organisera des activités visant à renforcer les capacités dans le secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire pour que nous puissions intervenir de façon plus proactive, plus efficace et avec une plus grande incidence. Nous allons travailler avec nos partenaires et nos membres pour identifier, coordonner et tirer profit des occasions de renforcer les capacités, les connaissances et les ressources des organisations de la société civile canadienne œuvrant à l'échelle internationale pour un monde meilleur.

4) Nous allons produire, organiser et partager des recherches et des analyses de pointe avec le secteur et au-delà

Coopération Canada sera un leader d'opinion valorisé par les membres et les parties prenantes au Canada et dans le monde grâce à la production de recherches et de connaissances de pointe, offrant des analyses expertes pour guider le plaidoyer, les activités liées à l'innovation, les programmes et les politiques. Nous allons également promouvoir et partager des pratiques inspirantes dans la prise de décisions fondées sur des données probantes, la gestion des données et la mobilisation des connaissances pour le secteur.

5) Nous allons mener et appuyer des analyses de politiques opportunes et des études prospectives afin d'influencer et de mettre en œuvre des actions

Coopération Canada aura une bonne compréhension des tendances au sein du secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire, ainsi que de celles qui l'affectent. Nous serons une source importante de renseignements et d'analyses sur les politiques pour les membres, les partenaires et les parties prenantes en vue de répondre aux nouvelles tendances et signaux, ainsi qu'à leurs conséquences.

6) Nous allons inspirer des initiatives novatrices et expérimentales et aider à reproduire celles qui ont des retombées démontrées

Coopération Canada fera des liens entre les nouvelles innovations, méthodes et technologies d'une part, et les membres, les parties prenantes, les pays du Sud global et les communautés autochtones au Canada d'autre part, pour apprendre, échanger et accroître les retombées. Nous allons travailler avec nos membres pour promouvoir de nouvelles façons de résoudre les problèmes, y compris à travers les innovations technologiques, sociales et de processus.

Comment ferons-nous le suivi des progrès réalisés en lien avec nos orientations stratégiques ?

Coopération Canada adoptera des modèles et des outils de suivi, d'évaluation et d'apprentissage adaptés qui vont nous aider à surveiller intentionnellement et systématiquement nos progrès et résultats par rapport à nos orientations stratégiques. Ce modèle nous permettra de trouver des données probantes à partager au sujet de nos contributions, de ce que nous apprenons et des éléments que nous devrions corriger avec nos membres, nos partenaires et nos parties prenantes.

Notre travail au niveau de l'écosystème et l'évolution constante de notre monde signifient que nous ne pouvons pas toujours prévoir tous les résultats qui seront atteints dans cinq ans. Le travail du secteur du développement mondial et de l'aide humanitaire est complexe, a de multiples facettes et se déroule sur le long terme. Par conséquent, nos indicateurs de suivi des progrès doivent faire une place à l'incertitude, à l'adaptation, ainsi qu'aux défis et possibilités inattendus.



Coopération Canada rassemble et amplifie les voix des organismes canadiens du milieu de la coopération internationale et de l'aide humanitaire en rassemblant les leaders du secteur, en influençant les politiques et en développant les capacités. De concert avec nos partenaires du Canada et du monde entier, nous construisons un monde plus juste, sécuritaire et durable pour tous.

Toute reproduction totale ou partielle du document dans un but non lucratif doit en indiquer clairement la source. Il est interdit de le reproduire ou de le diffuser, en tout ou en partie, à des fins commerciales sans l'autorisation écrite de Coopération Canada.

Coopération Canada
39, avenue McArthur
Ottawa (Ontario) K1L 8L7

613-241-7007 • info@cooperation.ca • www.cooperation.ca

Tous droits réservés.

© Coopération Canada 2021