



# Equitable Partnerships through Triangular Co-operation: Experiences from Canadian civil society

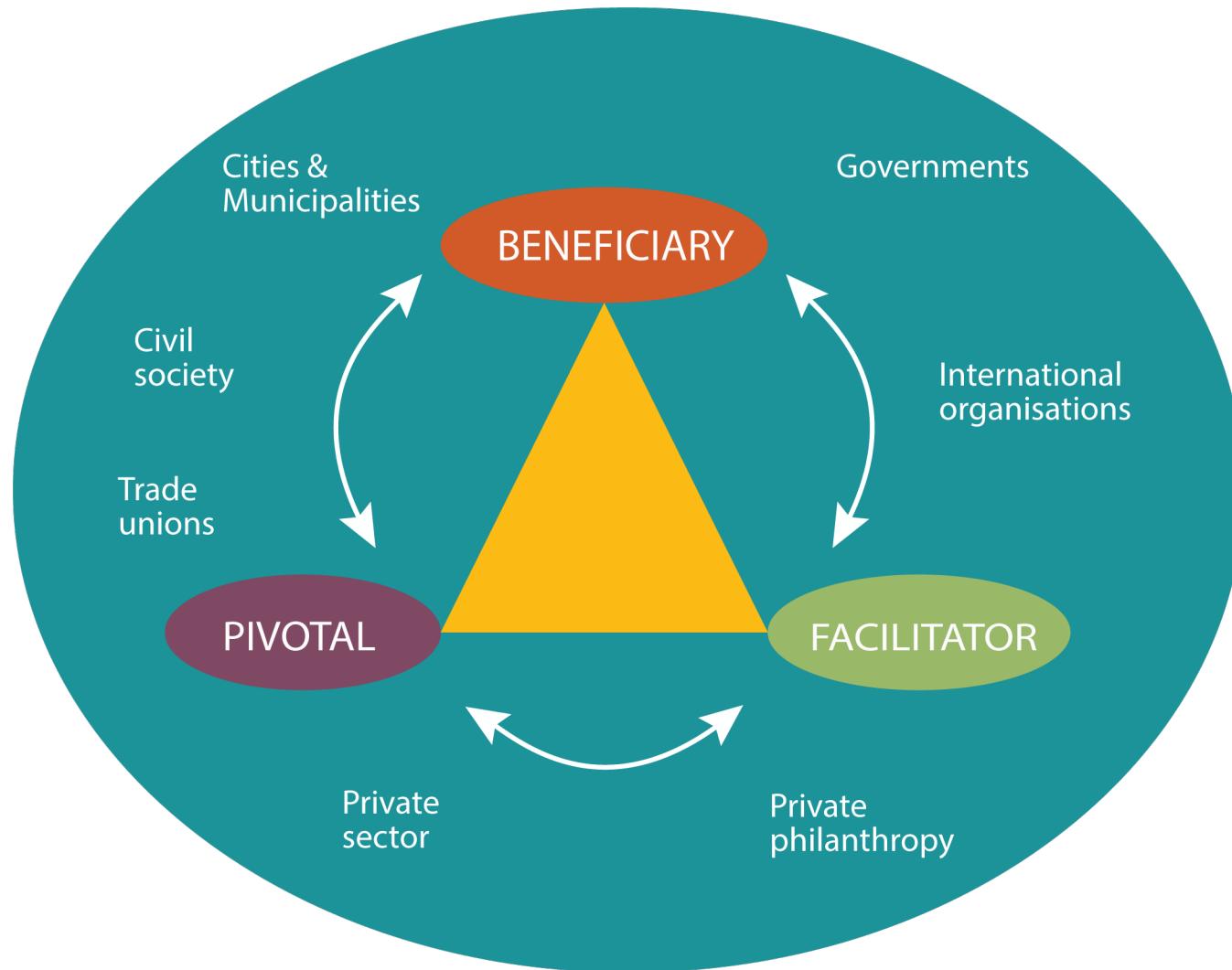
# Partenariats équitables à travers la coopération triangulaire: Expériences de la société civile canadienne



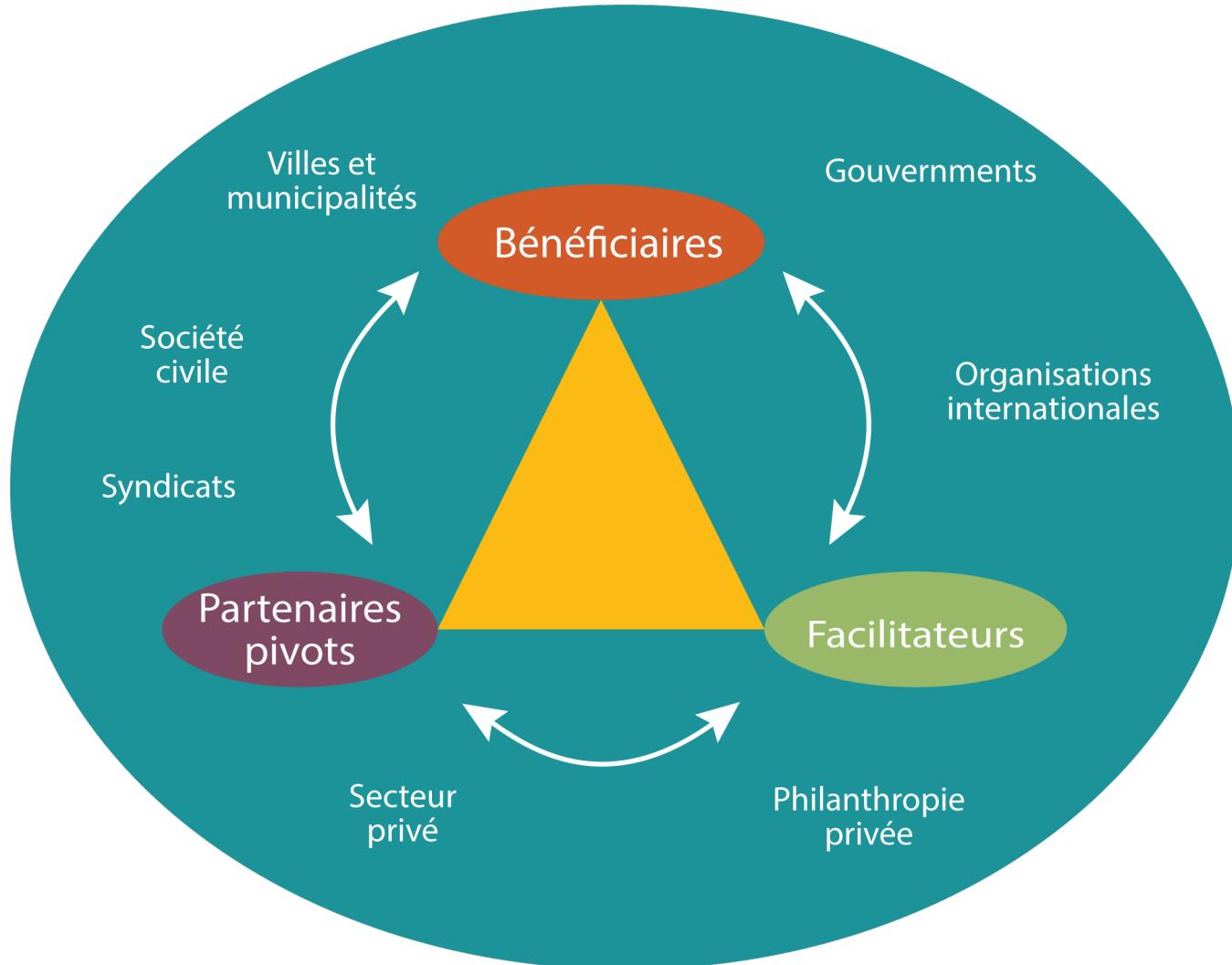
# Triangular Co-operation / Coopération triangulaire

- North-South-South cooperation
- A multi-stakeholder approach
- Provides comparative advantages
- Variety of partners
- Roles can change or be taken on by multiple partners at the same time
- Inclusive partnerships for leaving no one behind
- Coopération Nord-Sud-Sud
- Une approche multipartite
- Offre des avantages comparatifs
- Partenaires variés
- Rôles peuvent changer ou être assumés par plus qu'un partenaire à la fois
- Partenariats inclusifs pour ne laisser personne de côté

# Triangular Co-operation



# Coopération triangulaire





Leaving no one behind

Advance gender equality  
and the empowerment of  
women and girls

Joint-learning and  
knowledge-sharing  
for sustainable  
development

Innovation and  
co-creation

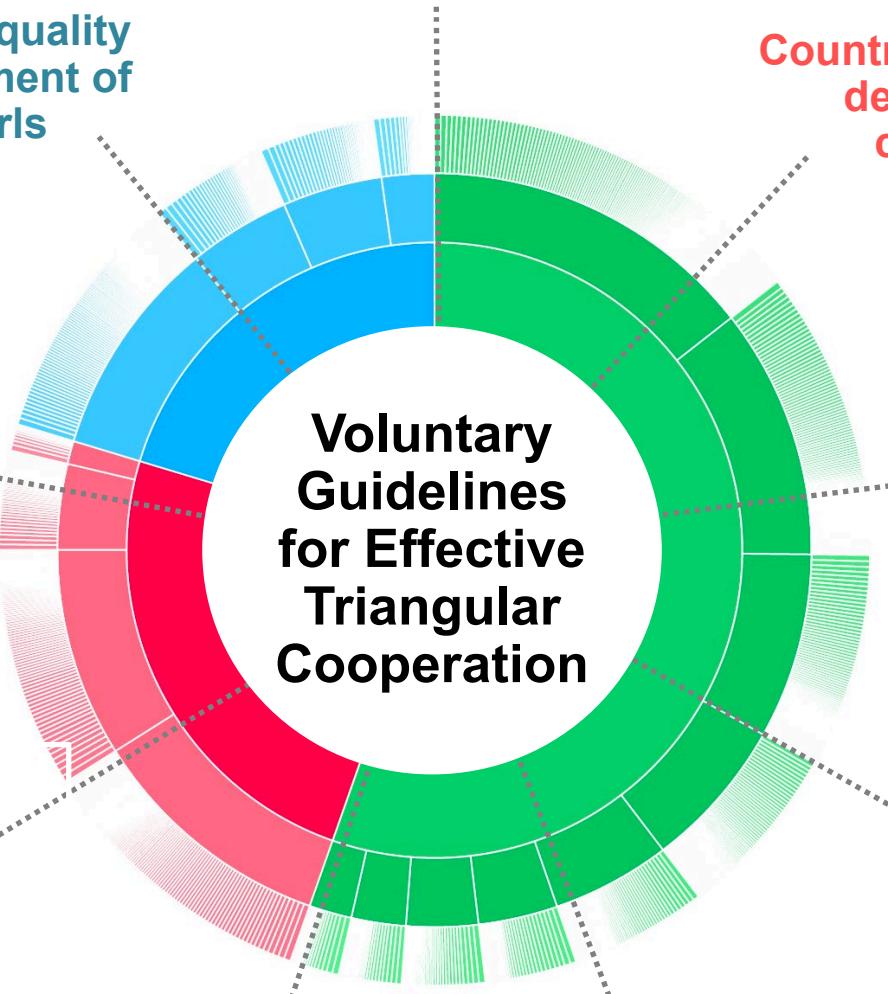
Transparency and  
mutual accountability

Inclusive partnerships and  
multi-stakeholder dialogues

Country ownership and  
demand-driven  
cooperation

Shared  
commitment

Focus on  
results-oriented  
approaches and  
solutions





## Ne laisser personne de côté

Promouvoir l'égalité des genres et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles

Apprentissage conjoint et échange de connaissances pour le développement durable

Innovation et création conjointe

Transparence et responsabilité mutuelle

**Principes directeurs pour une coopération triangulaire efficace**

L'appropriation des pays et coopération axée sur la demande

Engagement commun

Accent mis sur les approches et les solutions axées sur les résultats

Partenariats inclusifs et dialogues multipartites



# Example

## Access to Health Services in Kinshasa (ASSK)

### Centre for International Co-operation in Health and Development (CCISD)

**Total Budget:** \$19 844 048

**Durée:** 5 years (2018 – 2023)

**Donor:** Global Affairs Canada (\$19 550 786)

**Pivotal:** Technical team of the BECEYA project in Mali

**Facilitator:** Centre de coopération internationale en santé et développement (CCISD) et l'Unité de santé internationale du centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM-USI) (total de \$293 262)

**Beneficiary country:** Democratic Republic of the Congo

**Other implementing partners:** Ministry of Public Health and Ville Province of Kinshasa

**Sector:** sexual and reproductive health

#### Objective

- The ASSK project aims to improve the quality and availability of health services, including sexual and reproductive health (SRH) services and to improve hygiene practices and biomedical waste management in health care settings.

#### Triangular cooperation

- The CCISD applied its expertise acquired through its BECEYA project (2015-2020), a large-scale initiative in Mali in the field of water-hygiene and sanitation in health care settings, to the context of ASSK.
- CCISD contacted the Malian team to collaborate to adapt one of the great successes of the BECEYA project to the DRC context: the design and construction of high performance incinerators.

# Exemple

## Accès aux services de santé à Kinshasa (ASSK)

### Centre de coopération internationale en santé et développement (CCISD)

**Budget total:** \$19 844 048

**Durée:** 5 ans (2018 – 2023)

**Donateur:** Affaires mondiales Canada  
(\$19 550 786)

**Pivot:** Équipe technique du projet BECEYA  
au Mali

**Facilitateur:** Centre de coopération  
internationale en santé et  
développement (CCISD) et l'Unité de  
santé internationale du centre hospitalier  
de l'Université de Montréal (CHUM-USI)  
(total de \$293 262)

**Pays bénéficiaire:** République  
Démocratique du Congo

**Autres partenaires de mise en œuvre:**  
Ministère de la santé publique et Ville  
Province de Kinshasa

**Secteur:** Santé sexuelle et reproductive

#### Objectif

- Le projet ASSK vise l'amélioration de la qualité et de la disponibilité des services de santé, notamment les services de santé sexuelle et reproductive (SSR) et l'amélioration des pratiques d'hygiène et de gestion des déchets biomédicaux en milieu de soins.

#### Coopération triangulaire

- Le CCISD a appliqué son expertise acquise à travers son projet BECEYA (2015-2020), une initiative d'envergure réalisée au Mali dans le domaine de l'eau-hygiène-assainissement en milieu de soins, au contexte de ASSK.
- Le CCISD a contacté l'équipe malienne pour discuter d'une possibilité de collaboration, afin d'adapter un des grands succès du projet BECEYA au contexte de la RDC : conception et construction d'incinérateurs de haute performance.

# Research approach / Approche de la recherche

- **Awareness raising activities**
  - ✓ CCIC's newsletter and a new webpage
  - ✓ Session at Summit on Canada's Global Leadership (Nov. 2019)
- **Desk-based review**
- **Engagement in the research process**
- **Research limitations**
- **Activités visant la sensibilisation**
  - ✓ Bulletin du CCCI et une nouvelle page Web
  - ✓ Session au Sommet sur le leadership mondial du Canada (Nov. 2019)
- **Recension menée à distance**
- **Participation au processus de recherche**
- **Limites de la recherche**

# Findings / Résultats

- Low awareness of modality
- Definition misconceptions – clarity required
  - ✓ Roles
  - ✓ Horizontal relationships and balance of power
- Faible conscience la modalité
- Idées fausses sur la définition - clarté requise
  - ✓ Rôles
  - ✓ Relations horizontales et équilibre des pouvoirs

# Findings / Résultats

- Emerging approaches to triangular co-operation
  - ✓ Regional approach
  - ✓ South-South learning
- Approches émergentes en matière de coopération triangulaire
  - ✓ Approche régionale
  - ✓ Apprentissage Sud-Sud

# Findings / Résultats

## **Perceived and actual barriers for organizations not engaging in the modality**

- Higher transaction costs
- Contracting and budgets
- Limited flexibility in implementation
- Funding constraints
- Peer learning and Southern expertise not valued by funders

## **Obstacles perçus et réels pour les organisations n'ayant pas intégré la modalité**

- Coûts accus de transactions
- Contrats et budgets
- Flexibilité limitée dans la mise en œuvre
- Contraintes de financement
- L'apprentissage par les pairs et l'expertise du Sud ne sont pas valorisés par les donateurs

# Findings / Résultats

## Advantages

Triangular co-operation achieves greater impact in...

- Influencing policy
- Reaching target beneficiaries
- Scaling success

A path to equitable partnerships with Southern partners

## Avantages

La coopération triangulaire a un impact plus important en ...

- influençant les politiques
- atteignant les bénéficiaires cibles
- ayant un succès à l'échelle

La voie vers des partenariats équitables avec les partenaires du Sud

# Findings / Résultats

## Challenges

- Relationship-building
- Ensuring shared expectations
- Language barriers
- Coordination
- Employee incentives and allowances

## Obstacles

- Établissement de relations
- Assurer des attentes communes
- Barrières linguistiques
- Coordination
- Incitations et indemnités pour les employés

# Findings / Résultats

## GAC's role

- Existing funding mechanisms
- Support and funding of equitable partnerships
- Supporting regional efforts

## Rôle d'AMC

- Mécanismes de financement existants
- Soutien et financement de partenariats équitables
- Soutien d'efforts régionaux

# Findings / Résultats

## GAC's role

- Reporting guidelines
- Should GAC invest more in triangular co-operation?
  - ✓ Lasting way to partner or fad?
  - ✓ Sustainable modality?
  - ✓ Prioritizing partnerships over results

To be effective, **triangular co-operation requires greater flexibility.**

## Rôle d'AMC

- Lignes directrices pour la soumission de rapports
- Est-ce qu'AMC devrait investir dans la coopération triangulaire?
  - ✓ Partenaire durable ou mode passagère?
  - ✓ Modalité durable ?
  - ✓ Privilégier les partenariats aux résultats

Afin d'être efficace, la **coopération triangulaire requiert une plus grande flexibilité.**

# Conclusions

- **Canada is well-positioned** to increase its support participation by Canadian organizations in triangular co-operation.
- GAC has **an opportunity to encourage and support** Canadian CSOs in triangular co-operation.
- There is **no one-size-fits-all approach** to this modality!
- **Le Canada est bien placé** pour accroître son soutien à la participation d'organisations canadiennes à la coopération triangulaire.
- AMC a la **possibilité d'encourager et de soutenir les OSC** canadiennes dans la coopération triangulaire.
- **Il n'existe pas d'approche unique** à cette modalité!

# Recommendations / Recommandations

- 1. Invest in awareness raising
  - 2. Provide guidance to Canadian partners
  - 3. Create spaces for a community of best practices
- 
- 1. Investir dans la sensibilization
  - 2. Donner des conseils aux partenaires canadiens
  - 3. Mettre en place une communauté de meilleures pratiques

# Useful resources

## Ressources utiles

### Contacts

Shannon Kindornay [skindornay@ccic.ca](mailto:skindornay@ccic.ca)

Arianna Abdelnaiem [aabdelnaiem@ccic.ca](mailto:aabdelnaiem@ccic.ca)

- [Global Partnership Initiative \(GPI\) video on Triangular co-operation](#)
- [Voluntary Guidelines for Effective Triangular Co-operation](#)
- [Triangular Co-operation in the Era of the 2030 Agenda for Sustainable Development](#)
- [Report of the second High-level United Nations Conference on South-South Cooperation Buenos Aires 20–22 March 2019](#)
- [Enabling effective triangular co-operation](#)

