

### Conseil Manitobain pour la Coopération Internationale – Auto-évaluation de durabilité

#### Aperçu de l'outil

**Titre :** Auto-évaluation de durabilité

**Objectifs :** Pratiques d'entreprise durable (organisationnel)

**Liens avec l'écologisation :** Opérations, Politiques, Communications et Programmation



#### Présentation

Le Conseil Manitobain pour la Coopération Internationale (CMCI) est une coalition d'organisations manitobaines impliquées dans le développement international. Sa mission est d'appuyer, de connecter et d'amplifier le travail de ses membres et partenaires, tout en engageant et en collaborant directement avec les Manitobains pour un développement durable mondial. Le CMCI développe et fournit des outils, des ressources et une assistance conçus pour aider les écoles et les éducateurs du Manitoba à contribuer au développement international, aux [objectifs de développement durable](#) (ODD) des Nations Unies et au commerce équitable. Le CMCI est également responsable de la distribution des fonds du gouvernement du Manitoba destinés au développement international et aux projets humanitaires. La vision du CMCI est «Un monde juste».

Le CMCI conçoit la durabilité comme un équilibre de quatre piliers : l'économie, l'environnement, la culture et les structures sociales. Le CMCI comprend la définition de [1987 de la Commission Brundtland «Notre avenir à tous»](#) du développement durable comme «un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs». Les ODD sont importants pour la compréhension du CMCI de la durabilité et mettent l'accent sur les domaines prioritaires de durabilité. Bien que tous les objectifs soient importants, le CMCI accorde une attention particulière à l'égalité des sexes. La durabilité est un spectre dans lequel des changements progressifs et continus sont possibles.

L'objectif du CMCI en développant une auto-évaluation de durabilité et un chemin critique de durabilité ultérieur est de minimiser les impacts culturels, sociaux et environnementaux négatifs de événements et activités de l'organisation, tout en fonctionnant avec les ressources financières actuelles de l'organisation et en planifiant la résilience organisationnelle. Le CMCI est actuellement en train de créer un outil pour sa propre auto-évaluation de durabilité et suivra ensuite un processus de développement d'un chemin critique pour devenir plus durable au fil du temps.

#### Améliorer la durabilité organisationnelle

##### *Le problème*

Bien que le CMCI emploie déjà de nombreuses pratiques commerciales durables, ces pratiques ne sont pas documentées de manière formelle et, en tant que telles, ne sont pas examinées ou suivies pour progresser vers les ODD. Les questions auxquelles le CMCI a cherché à répondre sont de savoir s'il fonctionne selon des pratiques commerciales durables, et comment peut-il s'assurer qu'il évolue dans la bonne direction au fil du temps.

##### *Vers une solution*

Le CMCI a reconnu l'importance et le besoin d'opérations et de processus commerciaux (organisationnels) durables. Il vise à contribuer positivement dans sa communauté et plus largement à informer les entreprises et le grand public sur les ODD, et sur la manière d'agir envers ces objectifs, ce qui est un aspect essentiel du mandat du CMCI. Le CMCI met l'accent sur la modélisation des actions durables. L'inventaire de ses propres pratiques de durabilité et le développement d'un chemin critique pour des opérations commerciales durables permettront au CMCI d'améliorer sa durabilité et de partager les leçons apprises avec ses membres, ses partenaires et le public en général.

La nécessité d'une auto-évaluation de la durabilité est née de discussions internes sur les opportunités pour le nouveau spécialiste de la durabilité du CMCI d'éduquer les organisations et les entreprises sur les opérations commerciales durables - ces conversations internes se sont ensuite transformées en réflexion introspective. Le CMCI a déterminé qu'il serait souhaitable qu'il travaille à la durabilité à l'interne tout en partageant les leçons apprises, plutôt que d'enseigner aux autres les outils ou processus qui devraient ou pourraient être utilisés et qui n'ont pas été essayés de manière interne en premier.

### Auto-évaluation de durabilité

L'évaluation interne de la durabilité du CMCI est holistique. Toutes les entreprises et organisations ont un impact sur l'environnement et les communautés dans lesquelles elles opèrent, et au-delà. Le CMCI visait à concevoir un mécanisme qui répertorie ses initiatives de développement durable pour formaliser un plan afin de fixer des objectifs de durabilité (par exemple, la réduction annuelle de la consommation de papier), gérer les initiatives et suivre les progrès vers les objectifs fixés. Le CMCI a commencé par une analyse des outils existants d'évaluation de la durabilité. La spécialiste de la durabilité du CMCI a examiné une variété de programmes d'évaluation de la durabilité pour les entreprises et les organisations en général, non spécifiques à la société civile, et les a utilisés pour éclairer la structure de l'ensemble de questions d'auto-évaluation de la durabilité du CMCI.

Les quatre domaines généraux d'évaluation comprennent l'infrastructure physique, les opérations internes, les opérations externes et la gestion des risques. L'ensemble de questions est une série composée principalement de questions par « oui » ou par « non » sur des processus, actions, etc., spécifiques. Une fois complétées, le CMCI répertoriera les pratiques actuelles de l'organisation et indiquera si elle a déjà mis en place des mécanismes de durabilité appropriés. Ces informations seront présentées en interne au personnel du CMCI, qui sera ensuite chargé de revoir annuellement les pratiques et de se regrouper pour déterminer les domaines prioritaires pour un travail continu vers la durabilité. Une fois les domaines prioritaires identifiés à l'unanimité par le personnel, le spécialiste de la durabilité du CMCI établira le chemin à prendre, indiquant les objectifs, les cibles, les indicateurs, les outils à utiliser, les responsabilités internes et les échéanciers. Entre autres sources, le CMCI s'appuiera sur le [Future Fit Business Benchmark Action Guide](#), qui relie les actions commerciales aux ODD.

### Résultats

Une fois le processus d'auto-évaluation de la durabilité complété dans son intégralité, le CMCI disposera d'un inventaire documenté de ses initiatives de durabilité actuelles et d'un plan formalisé pour apporter de futures améliorations. Cela se traduira par un travail continu du CMCI pour être une organisation durable et lui permettra d'avoir une meilleure compréhension sur l'éducation pour le développement durable et de partager les leçons apprises avec d'autres.

### Prochaines étapes

La série de questions d'auto-évaluation du CMCI est actuellement en cours de développement. Une fois les questions sélectionnées, le CMCI terminera l'évaluation interne en partageant les résultats avec le personnel pour examen et discussion. Comme il s'agit d'un projet de durabilité prioritaire, on s'attend à ce que l'auto-évaluation et l'évaluation soient achevées en 2020. Une phase ultérieure consistera à déterminer les prochaines étapes pour l'année à venir.

### Perspectives et enseignements tirés

- De nombreux outils d'auto-évaluation de la durabilité mis à la disposition des entreprises / organisations font partie de programmes de marketing rémunérés. Cela limite l'accès aux organisations qui recherchent de tels outils et informations.
- De nombreuses auto-évaluations de durabilité et outils d'écologisation existants sont très spécifiques et spécialisés pour un domaine d'opérations ou un autre (par exemple, les ressources humaines, la gestion des ressources environnementales) et ne couvrent pas suffisamment les quatre piliers de la durabilité tels que décrits ci-dessus. D'autres outils sont conçus pour un usage industriel spécifique qui ne s'applique pas aux organisations de la société civile au Canada.
- Un plan de gestion de la durabilité et l'existence d'une équipe verte interne sont des critères communs comme base pour des opérations commerciales durables.

## ÉCOLOGISATION DES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

- Il est important de modéliser les opérations commerciales durables en tant qu'organisation qui soutient, encourage et éduque sur les ODD, l'égalité des sexes et le commerce équitable.
- Il y a de la valeur à répertorier et produire des rapports à l'interne sur les initiatives de développement durable. Il est difficile de savoir si une organisation progresse en matière de performance durable si les efforts ne sont pas documentés.

### Sources

- L'auto-évaluation n'est pas actuellement accessible au public. Cependant, le CMCI vise à partager les idées et leçons apprises avec ses membres, ses partenaires et le grand public.
- Future Fit-business, <https://futurefitbusiness.org/>